

Doelgericht risicomanagement

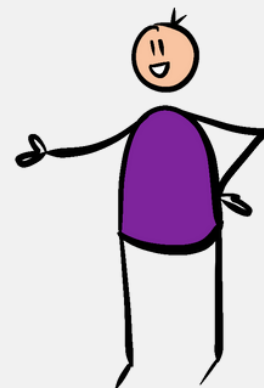
3-daagse training



De hoofdlijnen en principes van doelgericht risicomanagement, plus een praktische insteek hoe je dit als organisatie inricht.

Programma:

DAG 1:



Blok 1: Hoofdlijnen doelgericht risicomanagement

- Principes van doelgericht risicomanagement
- Hoofdthema's
- Belangen en voordelen van doelgerichtheid voor bestuur, management en medewerkers AO/IC/MIC

Blok 2: Drie pijlers voor succesvol doelgericht risicomanagement

- Vraaggestuurd risicomanagement: 5 stappen
- Werken aan een sterke 1e lijn
- Doelgerichtheid en interne audit
- Weerstand op doelgericht risicomanagement en interne audit

Blok 3: Doelregisters

- Uitgangspunten voor een werkend doelenregister
- Stappenplan en voorbeeld opzet
- Inrichten eigenaarschap op doelen
- Stappenplan voor prioritering van doelen
- Onafhankelijke 3e lijn met focus op doelrealisatie (toegevoegde waarde van de VIC)
- Samenvattend verslag in dashboard vorm

Opdracht rond doelregister

DAG 2:

Blok 4: Methoden om kansen en risico's te identificeren en te beoordelen

- Richtlijnen en aandachtspunten risicobeheersing
- 9 kernmethoden (o.a. scenarioplanning, voorstellen en voorspellen)

Blok 5: Risicobehandelingen

- Proces om risico's te wijzigen
- Risicobehandelingsprincipes vanuit doelgerichtheid
- Voorbeelden ter bespreking risicobehandelingsstrategie
- Risicobehandeling – meer dan control

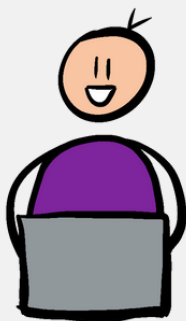
Blok 6: Doelrealisatie

- Kernpunten van doelrealisatie
- Inhoud geven aan doelgerichte risicobeoordelingen
- Relatie aanbrengen tussen doelstelling, onzekerheden, risicobehandelingen en prestaties
- Impact van het niet realiseren van doelstellingen en inrichten van een escalatieladder
- Belemmeringen

Blok 7: Rapportage

- Rapporteren van doelrealisatie
- Context
- Risicobehandelingen: dossier vorming, actieplannen en opvolging

Opdracht rond rapportage opzet en inrichting



DAG 3:

Blok 8: Kwaliteitsborging

- Kwaliteitsborging van doelgericht risicomanagement

Blok 9: Jaarrekening

- Macro benaderingen voor risico's in cijfers van de jaarrekening

Blok 10: Cultuur

- De negatieve impact van risicomanagement op cultuur
- Aspecten van cultuur
- Cultuur als verbindende kracht

Blok 11: Geleerde lessen en beleid

- Geleerde lessen
- Ingrediënten voor beleid

Deelname:

- Beperkt aantal deelnemers (max. 16)
- Van deelnemers wordt enige kennis van planning en control, risicomanagement en AO/IC verwacht
- Prijs per deelnemer: € 1699. Leden van het Finoliaportaal krijgen € 200 korting

Liever incompany?

Stuur een mail naar pauline@finolia.nl



Trainer: Hilko de Boer

Oprichter Finolia, initiatiefnemer
Finoliaportaal, expert Planning & Control
binnen het Finoliaportaal, interim adviseur
P&C en risicomanagement

